

Stichwortverzeichnis

Die fetten Zahlen verweisen auf die Kapitel, die mageren auf die Randnummern.

§ 46 Abs. 1 KWG

– Einzelmaßnahmen **11** 432

§ 46 KWG **11** 441

- erlaubte Maßnahmen **11** 430, 444
 - Maßnahmen mit Außenwirkung **11** 444
 - Tatbestand **11** 427, 443
- ## § 47 KWG **11** 511

360-Grad-Radar **2** 135

ABC-Analyse **4** 227

Abführungspflichten **8** 47

Abnehmermarkt **4** 192

Abschöpfungsstrategie **11** 610

Abwicklungs-COMI **10** 736

Acquired Rights-Richtlinie **10** 847

Activity Based Costing *siehe ABC*

Administrationsverfahren **10** 693, 815, 828, 910

Akzeptanz **10** 714, 826

Alleinauftrag **11** 628

Allgemeinauftrag **11** 628

Allgemeine Gruppenfreistellungsverordnung (AGFVO) **5** 136

Allgemeines Veräußerungs- und Zahlungsverbot **11** 441

Altersvorsorgung

– international **10** 852 ff.

Andere Zuzahlung **5** 12, 70

Anerkennung **10** 704, 706, 741 ff., 769, 918, 921

– Sperrwirkung **10** 745, 747

Anerkennungszuständigkeit **10** 764, 769, 865, 871

Anhörung **9** 49, 53

Ankermieter **11** 602, 660, 671

Anleihebedingungen **5** 85, 90, 93

Anleihegläubiger **5** 85

Annexverfahren **10** 751

Antragsbefugnis **10** 878, 909

Antragspflichten **10** 919

Anzeigespflicht **8** 7, 15

Arbeitsmarkt **4** 192

Arbeitsort **10** 818 ff.

– Rom I-VO **10** 819 ff.

Arbeitsrecht **10** 813 ff.

– Interessenausgleich **10** 832 ff.

– kollektives **10** 832 ff.

– Sozialplan **10** 832 ff.

– Unternehmen, Begriff **10** 537

Arbeitsverhältnis **10** 817

Arbeitsvertrag **10** 817

Aschenputtel-Gesellschaft **8** 156

Asset and Share Sale Agreement **10** 801

Asset Deal **7** 12 ff.; **10** 693, 759, 789, 889

– Abschreibungspotential **7** 22

– Bestimmtheitsgebot **7** 13

– Grundstück **7** 23

– öffentliche Genehmigung **7** 16

– Pensionsverpflichtungen **7** 17

– Rechtsmangel **7** 32

– Sachmangel **7** 30

– steuerlicher Verlustvortrag **7** 21

– Steuerverbindlichkeiten **7** 19 ff.

– Veräußerungsgewinn **7** 21

– Veräußerungsverlust **7** 21

– Verbindlichkeiten **7** 17

– Vertragsübergang **7** 16

– Zertifizierung **7** 16

– Zulassung **7** 16

Asset Manager **11** 671

Aufhebungsbeschluss **9** 86

Aufrechnung **10** 775

– international **10** 809 ff.

Aufsichtsrat **8** 126, 130, 206 f.

– Einberufungspflicht **8** 211

– fakultativer **8** 206, 215

– Haftung **8** 207

– Haftungsfolgen **8** 214

– Herabsetzungspflicht **8** 212

– obligatorischer **8** 216

– Pflichten **8** 207

– Risikoüberwachung **8** 209

Ausfallbürgschaften **5** 196

Ausfallwahrscheinlichkeit **2** 86, 155

Ausgliederung **10** 503

Auslandsbezug **10** 684, 697 ff., 870

Auslandsgesellschaft **8** 60, 130, 179

Ausschüttungssperre **5** 15

Außenwirkung **11** 454

Außergerichtlicher Vergleich **5** 216

Australien **10** 708

Auszahlungsverbot **8** 30, 35 ff.

– Cash-Pool **8** 36

– Checkliste **8** 115, 117 ff.

– Entlastung **8** 43 f.

– Ersatzanspruch **8** 57

– Handlungsempfehlungen **8** 115, 117 ff.

– Zahlung **8** 33, 35, 37 ff.

Automobilzulieferer **10** 85 ff.

Autonomes Recht **10** 705

Autoritärer Führungsstil **3** 81

Baetge-Bilanz-Rating 2 190, 265

BaFin 11 375, 405, 573

- Anordnungsermessen 11 414
- Antragsbefugnis 11 535
- Anweisung an die Geschäftsführung 11 433
- Aufsichtsbefugnis 11 529
- ausschließliche Zuständigkeit 11 378
- einstweilige Maßnahmen zur Gefahrenabwehr 11 430
- Entsendung einer Aufsichtsperson 11 437
- Gefahr für die Erfüllung der Verpflichtungen 11 427
- gesetzlicher Auftrag 11 372 ff.
- Insolvenzantragstellung 11 447, 521
- Maßnahmen bei Insolvenzgefahr 11 441
- Maßnahmen im Innenverhältnis 11 417
- Maßnahmen mit Außenwirkung 11 444
- Maßnahmen ohne Außenwirkung 11 407
- Maßnahmen zur Risikoverringerung 11 419
- Neubesetzung von Geschäftsleiterpositionen 11 460
- Rechtsmittel gegen Anordnungen 11 440, 461
- Rechtsmittel gegen Maßnahmenanordnung 11 418
- Regelungsbefugnisse 11 449
- Schließungsanordnung 11 459
- Sonderbeauftragter 11 420
- stille Sanierung 11 407
- Tätigkeitsuntersagung 11 436
- Veräußerungs- und Zahlungsverbot 11 450
- Verbot der Einlagenannahme 11 434
- Verbot der Kreditgewährung 11 435
- verbotswidrige Verfügungen 11 451
- Verhältnismäßigkeitsgrundsatz 11 408
- Zahlungsverbot 11 455
- zulässige Maßnahmen 11 409, 411

Balanced Scorecard 2 59, 143, 147; 4 198

- Finanzperspektive 2 145
- Kundenperspektive 2 145
- Lern- und Entwicklungsperspektive 2 145
- Perspektiven 2 145
- Prozessperspektive 2 145
- Vorgehen 2 144

Bankaufsichtsrecht 11 374, 526

Banken

- besondere Sanierungsverfahren 11 379
- Reorganisationsverfahren 11 379

Bankerlaubnis

- Aufhebung 11 573

Bankgeschäft

- Definition 11 388

Bankhaus Herstatt 11 441

Bargeldbestände 10 912

Bartergeschäfte 5 118

Beihilferecht 5 120

Beihilfewert 5 200

Belegenheit 10 704, 758, 785, 801, 895, 911

BenQ Mobile Holding B.V. 10 723, 880, 904, 915

Beobachtungsbereiche

- externe 2 123
- interne 2 122

Berichtigungserklärung 10 369

Berichtstermin 9 73 ff.

Berichtswesen

- Covenants 6 23
- internes 4 115
- Kennzahlen 6 23
- Liquiditätsplanung 6 20
- Mehrjahresplanung 6 26
- Monatsabschluss 6 21
- Sanierungskonzept 6 24

Beschaffungsmarkt 4 192, 201

Besserungsfall 5 73 f.

Besserungsschein 10 475

Besserungsvereinbarung 5 38, 73 f.

Bestandsgefährdung 2 17

Bestandsgrößen 2 155

Beteiligte

- Risikopositionen 4 116 ff.

Betriebliche Altersversorgung 10 849

Betriebliche Versorgungsverpflichtungen

7 100 ff.

- Lohnsteuerpflichten 7 103

- Pensions-Sicherungs-Verein 7 100

Betriebsänderung 10 832

Betriebsaufspaltung 10 415

Betriebsfortführung 10 690, 754, 759, 776, 778, 784, 912 f., 915

Betriebsnotwendige Aktiva 5 107

Betriebsort 10 821

Betriebsrenten

- Abfindung 10 855

Betriebspaltung 10 832

Betriebsübergang 7 40

- international 10 847 ff.

- Unterrichtungsschreiben 7 42

Betriebsvereinbarung 10 835

Betriebsverfassungsrechtliche Pflichten 10 546

Betriebsvergleich 2 164

Bewilligungsbescheid 5 210

Bewirtschaftungsstrategie 11 592

Bezugsrecht 5 5, 7, 17, 31 f., 34

Bezugsrechtsausschluss 5 5, 32

Bilanzanalyse

- klassische 2 155
- moderne 2 155

BilMoG 2 219

Bonität

- Branchen 1 26

- Statistiken 1 23

- Unternehmensgröße 1 28

Bottom-up-Ansatz 2 229, 263

- BPR** 4 220
Branchenrendite 10 97
Branchenübliche Rendite 10 83, 96
Bruttogeschosfläche 11 601
Buchwertfortführung 10 497
Budgetsteuerung 11 615
Bündelungseffekte 4 192
Bürgschaft 5 125
Bürgschaftsbank 5 198
Bürgschaftsquote 5 199
Business-Activity-Theorie 10 730
Business-Process-Reengineering 4 220;
siehe auch BPR
- Canada** 10 708
Cash-Flow 4 7; 11 610, 660
Cash-Pool 8 13, 36, 91, 105, 151, 182; 10 523
Chance 2 88
Chapter 11 US-Bankruptcy Code 10 694, 708, 766
Chief Restructuring Officer (CRO) 3 86
Collins & Aikman 10 910
COMI 10 604, 711 ff., 715 ff., 730 ff., 798, 865,
868, 918
– Auslegung 10 715 ff.
– Business-Activity-Theorie 10 719 ff.
– Eurofood 10 720 f.
– Forum Shopping 10 735 ff.
– Insolvenzplan 10 780 ff.
– Interedil 10 720, 728, 732
– Kern-Insolvenzrecht 10 757 ff., 773 ff.
– laufende Verträge 10 776 ff.
– Mind-of-Management-Theorie 10 718, 720
– PIN II 10 725 ff.
– Rechnungslegung 10 812
– Wirkungserstreckung 10 762 f.
COMI-Verfahren 10 712
Commonwealth-Staaten 10 708
Core 11 591
Corporate Trading 5 103, 117 f.
Covenants 8 220
– Affirmative Covenants 8 220
– Financial Covenants 8 220
– Gesellschafterstellung 8 222 ff.
– Haftungsrisiken 8 222 ff.
– negative Covenants 8 220
Creditreform
– Bonitätsindex 1 23
– Herbstumfrage 2010 1 13, 16 f.
- D&O-Versicherung** 8 95 f.
Dänemark 10 700, 705, 818
Datenerhebung 11 601
De-minimis-Beihilfen 5 138
Debt Equity Swap 5 3, 8, 27 ff., 71, 92; 10 439;
11 486
– Insolvenzplanverfahren 7 62
Debt to Equity Swap 7 58 ff.
– Differenzhaftung 7 61
– Due Diligence 7 59
– Sachkapitalerhöhung 7 58
– Sanierungsprivileg 7 61
Debt-Push-Up 10 484
Deckungsbeitragsrechnung 4 227 f.
Derivatrechtsverhältnis 11 492
Desinvestition 11 610, 613
Detaillierungsgrad 10 105
Differenzhaftung 5 34, 71; 7 61
Dingliche Sicherheiten 10 789 ff.
Dritthaftung 8 301
Drittstaaten 10 761, 769, 774, 846, 864 f., 871,
881, 921
Drittstaatenverfahren 10 705 ff., 737 ff.
– Anerkennung 10 764 ff.
Drittverwendungsfähigkeit 11 600
Drohende Zahlungsunfähigkeit 5 1, 10, 101, 166
Due Diligence 7 7 ff., 59
– Vertraulichkeitserklärung 7 8
Dupont-System 2 163
Durchsetzungsphase 3 96
- EBITDA-Marge** 10 84 ff.
Effet utile 10 755
Eigenantrag 8 60, 133; 9 45
Eigenkapitalausstattung 1 16 f.
Eigenkapitalersatzrecht 8 174 ff., 228
– intertemporäre Geltung 8 177
Eigenkapitalersetzende Darlehen 5 47
Eigenkapitalücke 1 22
Eigenkapitalquote 10 418
Eigenkapitalrendite 10 85 ff.
Eigentumsvorbehalt 10 792 f.
Eigenverwaltung 10 748
Einberufungspflichten 8 15, 211
– bei Verlust der Hälfte des gezeichneten Kapitals 4 45
Einzelfallnotifizierung 5 130
Einzelhandel
– Alleinstellungsmerkmal 11 115
– Fall 11 94 f., 99 f.
– Handelsformen 11 180
– Identifikation des Teams mit Unternehmen 11 120
– Kennzahlen 11 125
– konzept- und verkauforientiertes Einkaufen 11 117
– Lagerverkauf 11 164
– Marktfähigkeit des Sortiments 11 107
– Sanierungsansatzpunkte 11 127
– Sanierungsfähigkeit 11 122
– Sanierungshebel 11 103
– Sanierungsprozess 11 123, 125 f.

- Sanierungsschwerpunkte **11** 149
- Sofortprogramm zur Sanierung **11** 151 ff.
- Sonderflächen **11** 163
- Sonderverkäufe **11** 165
- Sonderverkaufsflächen bei anderen Einzelhandelsunternehmen **11** 166
- Warenkorb **11** 111
- Warensteuerung **11** 167
- Energieeffizienz** **11** 586, 624, 647
- Engpass-Analyse** **11** 101
- Entwicklungsfunktion** **3** 57
- Erfolgskrise** **10** 54
 - Überwindung **10** 78
- Erfolgsmessung** **11** 595
- Erfolgsplanung** **4** 51
- Erfolgswirtschaftliche Analyse** **2** 163
- Ergebniskrise** **3** 25, 28
- Ergebniswirkung** **3** 103
- Eröffnungsbeschluss** **9** 67
- Eröffnungsentscheidung**
 - Anerkennung **11** 563
- Eröffnungsgrund** **11** 536
- Eröffnungsgutachten** **9** 52
- Eröffnungsverfahren** **9** 50 ff.
- Ertragskraft** **1** 22
- Ertragskrise** **3** 67
- Ertragslage** **1** 13; **10** 692
 - Analyse **4** 103 ff.
- Ertragsreporting** **11** 615
- Eskalationsmanagement** **3** 102
- ESUG** **9** 61; **10** 748
- EU-Übereinkommen über Insolvenzverfahren** **10** 701
- EuInsÜ** **10** 701
- EuInsVO** **10** 700 ff., 708, 711 ff., 744, 755, 791 ff., 871
 - Anerkennung **10** 741 ff.
 - Arbeitsort **10** 818 ff.
 - dingliches Recht **10** 796 ff.
- Eurofood** **10** 720 f., 746, 794
- Europäische Union** **10** 700
- Eurotunnel-Insolvenz** **10** 724
- Event of default** **11** 492
- Event of termination** **11** 492
- Eventmarketing** **11** 634
- Existenzvernichtungshaftung** **8** 137 ff.
 - Fallbeispiele **8** 147 ff.
 - Managementfehler **8** 144
 - persönlicher Anwendungsbereich **8** 140 ff.
 - Tatbestand **8** 144 ff.
 - Unterkapitalisierung **8** 156
- Exitstrategien** **7** 1
 - Debt to Equity Swap **7** 58 ff.
 - Employee-Buy-Out **7** 6
 - Gesellschaftsanteile **7** 2
 - Gewährleistungspflichten **7** 29 ff.
 - Haftungsrisiken **7** 28 ff.

- Konkurrent **7** 3
- Kunden **7** 4
- Leveraged-Buy-Out (LBO) **7** 9 ff.
- Lieferanten **7** 4
- Liquidation **7** 73 ff.
- Management-Buy-Out **7** 6
- NPL-Portfolio **7** 64 ff.
- Private-Equity **7** 5
- strategischer Investor **7** 3
- Verkaufsstrategie **7** 2

- Fachkompetenz** **3** 75
- Facility Management** **11** 614, 646
- Factoring** **5** 70 f., 103, 114 ff.; **10** 463
- Fair-Value-Methode** **11** 606
- Faktische Geschäftsführung** **8** 106 ff.
- Faktischer Geschäftsführer** **8** 127, 131, 245 f.; **10** 353, 359
 - Einzelfälle **8** 110 ff.
 - Sanierung **8** 113
- Faktischer Geschäftsleiter** **8** 28, 60
 - Eigenantrag **8** 60
- Feststellungsbescheid** **10** 352
- Financial Covenants** **2** 257
- Financial Engineering** **2** 167
- Finanzdienstleistung**
 - Definition **11** 390
- Finanzdienstleistungsinstitut**; *siehe auch Kreditinstitut*
 - Anordnung von Sicherungsmaßnahmen *siehe Kreditinstitut*
 - aufsichtsrechtliche Sanierung *siehe Kreditinstitut*
 - Beendigung von Arbeitsverhältnissen **11** 579 ff.; *siehe auch Kreditinstitut*
 - Besonderheiten der Sanierung **11** 371 ff.
 - Definition **11** 389
 - Insolvenzantrag **11** 380
 - Insolvenzplanverfahren **11** 581; *siehe auch Kreditinstitut*
 - Insolvenzverfahren **11** 557; *siehe auch Kreditinstitut*
 - Liquidationsinsolvenzverfahren **11** 575; *siehe auch Kreditinstitut*
 - Sanierung vor Eröffnung eines Insolvenzverfahrens *siehe Kreditinstitut*
 - universelles Einheitsinsolvenzverfahren **11** 395
 - Unternehmensfortführung in der Insolvenz **11** 570, 572 f.; *siehe auch Kreditinstitut*
 - vorläufiges Insolvenzverfahren **11** 531
 - Wahlrecht des Insolvenzverwalters **11** 576 ff.; *siehe auch Kreditinstitut*
- Finanzgläubiger** **4** 17
- Finanzierer** **8** 218 ff.; *siehe auch Kreditgeber*
- Finanzierungsbedingungen** **1** 20

- Finanzierungsmarkt** 4 192
Finanzierungsstruktur 1 13, 16f.
Finanzlage
 – Analyse 4 103 ff.
Finanzplankredit 8 199
 – gesplittete Einlage 8 199
 – Insolvenzanfechtung 8 199
Finanzstatus
 – einzustellende Verbindlichkeiten 10 522
Finanzwirtschaftliche Analyse 2 163
Finanzwirtschaftliche Restrukturierung
 10 692
Floating charge 10 793
Fördergebiet 5 131
Forderungsanmeldung 9 76
Forderungsmanagement 11 642, 655
Forderungsverzicht 5 44, 69; 10 468, 780
 – bedingt 5 73
 – unbedingt 5 73
Formwechsel 10 499
Fortbestehensfähigkeit 4 50
 – Liquidität 4 11
 – Überprüfung 4 6 ff.
Fortbestehensprognose 4 50 ff.; 10 65
Fortführungsfähigkeit 10 75
 – nachhaltige 10 82
Fortführungswerte 10 690 ff.
Forum Shopping 10 735 ff.; 11 538
Fragengeleitete Ursachenanalyse 2 196, 203
Fragenpyramide 2 198
Fragentierung 10 684 ff., 692, 861, 875, 897,
 919
Fremdantrag 9 46
Fremdgeld 8 48
Fremdkapitalgeber 3 65
Fremdkapitalkosten 11 639, 665
Frühzeitigkeitsprinzip 2 106, 131, 140, 170, 217
Führungsfehler 3 20
Führungslosigkeit 8 129 ff.
 – Eigenantrag 8 133
 – faktischer Geschäftsführer 8 131
Führungsstil 3 80

Ganzheitlichkeitsprinzip 2 105, 130, 139, 149,
 168
Gebäudemanagement 11 646
Gebr. März 2 195
Generationswechsel 11 94
Gesamtbetrachtung 10 733
Gesamtvollstreckung 10 679
Geschäftsanteile
 – Verpfändung 10 789, 801
Geschäftsjahr 10 812
Geschäftsleiter 8 6
 – Checkliste 8 114 f., 117 ff.
 – Handlungsempfehlungen 8 114 f., 117 ff.

Geschäftsleitung 8 5 ff.
 – Eigenantrag 8 60
 – Haftung 8 67 ff., 73, 79
 – Insolvenzverschleppung 8 59 ff., 75
 – Kapitalerhaltungsgebot 8 19, 26
 – Risikomanagementpflichten 8 7
Geschäftsmodell 10 101
Geschäftsverteilungsplan 10 355
Gesellschafter 8 122 ff., 160 f., 163 f.
 – Aufsichtsrat 8 126
 – Eigenantrag 8 133
 – Existenzvernichtungshaftung 8 137 ff.
 – faktischer Geschäftsführer 8 106 ff., 127
 – Führungslosigkeit 8 129 ff.
 – Gesellschafterleistungen 8 173 ff.
 – Insolvenzantragspflicht 8 130 ff.
 – Insolvenzverschleppung 8 129 ff.
 – Insolvenzverursachung 8 136
 – Kapitalerhaltungsgebot 8 128
 – Nachschusspflichten 8 161, 163 f.
 – Unterkapitalisierung 8 156 ff.
Gesellschafterdarlehen 5 38, 44 ff.; 8 178 ff., 190;
 10 458, 895, 904
 – gleichgestellte Leistungen 8 178 ff.
Gesellschafterleistungen 8 173 ff.
 – Auslandsgesellschaft 8 179
 – Cash-Pool 8 182
 – Doppelsicherheiten 8 198
 – downstream loans 8 182
 – Ersetzungsbefugnis 8 194
 – Finanzplankredit 8 199
 – gesellschafterbesichertes Drittdarlehen 8 194,
 197 f.
 – Gesellschafterdarlehen 8 178 ff., 190
 – gleichgestellte Leistungen 8 178 ff.
 – Insolvenzanfechtung 8 190, 199 f.
 – MoMiG 8 174
 – Nutzungsüberlassung 8 181, 201 ff.
 – Rechtsfolgen 8 189 f.
 – Sanierungs- und Kleinbeteiligtenprivileg
 8 185 ff.
Gesellschaftsvertrag
 – Änderung 8 164
 – Sanierungskonzept 8 164
Gestaltungsfunktion 3 57
Gewinn- und Verlustrechnung 4 51
Gewinnrealisierung 10 409
Gläubigeraufforderung 7 78
Gläubigerausschuss 9 79, 83
Gläubigerbenachteiligung 5 56
Gläubigerversammlung 5 89, 95; 9 80
Gläubigervorschlag 9 60
Gleichgestellte Leistungen 8 178 ff.
Globales Umfeld 2 223
GmbH
 – Sanierungsschwerpunkt 1 57
Going-Concern-Werte 10 690

Grenzüberschreitende Wechseltätigkeit 10 822

Großbritannien 10 708, 818

Gruppenzugehörigkeitswahrscheinlichkeiten
2 180

Haftungsnorm 10 371

Haftungsproblem 9 59

Haftungsrisiken 4 5; 7 28 ff.

– Asset Deal 7 30 ff.

– Betriebsübergang 7 40 f., 43

– Gewährleistungspflichten 7 29 ff.

– Kapitalerhaltungsvorschriften 7 37, 39 f.

Haircut 10 780

Haltefrist 10 395

Handelsbestand 11 611 ff.

Handelsbilanz 4 58

Handlungskompetenz 3 78

Handlungsmöglichkeit 3 74

Harmonisierung 10 703

Hauptversammlung 11 497

Headoffice functions 10 718

Herkunftsmitgliedstaat 11 538

Hybride Finanzierung 10 445

IDW S 6 3 41; 10 1

Illiquidität 2 44

– drohende 2 34

Immobilien

– Abschöpfungsstrategie 11 610

– Alleinauftrag 11 628

– Allgemeinauftrag 11 628

– Ankermieter 11 602, 660, 671

– Asset Manager 11 671

– Bewirtschaftungsstrategie 11 592

– Bruttogeschossfläche 11 601

– Budgetsteuerung 11 615

– Case-Study 11 659 ff.

– Cash-Flow 11 610, 660

– Core 11 591

– Datenerhebung 11 601

– Desinvestition 11 610, 613

– Drittverwendungsfähigkeit 11 600

– Energieeffizienz 11 586, 624, 647

– Erfolgsmessung 11 595

– Ertragsreporting 11 615

– Eventmarketing 11 634

– Facility Management 11 614, 646

– Fair-Value-Methode 11 606

– Finanzierungsoptimierung 11 665

– Forderungsmanagement 11 642, 655

– Fremdkapitalkosten 11 639, 665

– Gebäudemanagement 11 646

– Handelsbestand 11 611 ff.

– Immobilien-Portfoliomanagement 11 586 ff.

– Instandhaltungskosten 11 614

– Kapitalfluss 11 608 ff., 659 ff.

– Kapitalkosten 11 614, 639

– Kernportfolio 11 611

– Kontrollphase 11 595 ff., 649 ff.

– Kostenreporting 11 615

– Lead Agent Auftrag 11 628

– Lebenszyklus 11 646

– Leerstandsquote 11 600

– Managementsbestand 11 611

– Markenaufbau 11 634

– Marketing 11 668

– Mieterakquisition 11 631

– Mietermix 11 586, 661, 670

– Mietrendite 11 600

– Nebenkosten 11 646 ff., 662, 669

– Nettogeschossfläche 11 601

– Opportunistic 11 591

– Performance 11 594 ff., 650 ff., 656, 671

– Performance-Entwicklung 11 649

– Planungsphase 11 595, 599 ff., 654

– Portfolio Monitoring 11 651

– Portfoliosanierung 11 587, 591, 594 f., 599,

609, 620, 637, 643, 658

– Portfoliostrategie 11 595, 608, 614, 633, 639,

652

– Praxis-Beispiel 11 669

– Projektentwicklungen 11 593, 620 ff., 644

– Property Manager 11 602, 606, 617, 642

– Rendite-Risiko-Struktur 11 586

– Risikoentwicklung 11 649

– Risikostrategie 11 591 f.

– Steuerungsphase 11 595, 614 ff., 655

– Strategien 11 671

– Top-Down-Perspektive 11 594

– Total Return 11 650

– Value Added 11 591

– Veränderungsanalyse 11 607

– Verkehrswert 11 600, 650

– Wertpapierportfolio 11 586

– Wertsteigerungspotenzial 11 593, 595

– Zielgruppensegmentierung 11 629

– Zielportfolio 11 595, 607 ff., 619, 654 ff.

Immobilien-Portfoliomanagement 11 586 ff.

Indikator 2 115

– Festlegung 2 121

– Sollwerte 2 124

– Toleranzgrenzen 2 124, 128

Indikatororientierte Ansätze

– Probleme und Grenzen 2 127

Individuelle Rechtsverfolgung

– Verbot 10 758

Individuelle Sensitivitätsanalyse 2 196, 199

Informationen

– Qualität 10 15

– Relevanz 10 23

– Überprüfung 10 16

– Wesentlichkeit 10 23

- Insolvenz** 2 34
- Eröffnungsgründe 2 34
 - grenzüberschreitend 10 677 ff.
- Insolvenzanfechtung** 8 190, 199 f., 273 f., 279 ff., 316 ff.; 10 775, 795, 896, 905
- Bargeschäft 8 320 f.
 - Honoraranspruch 8 328 ff.
 - Honorarzahlung 8 316 ff.
 - inkongruente Deckung 8 282 ff.
 - international 10 809 ff.
 - Kreditrückzahlung 8 261, 273
 - Kreditsicherheiten 8 279 ff.
 - unentgeltliche Leistung 8 288 ff.
- Insolvenzantrag** 9 41 ff., 62 ff.; 11 523
- Rechtsfolgen 11 528
 - Rücknahme 9 66
- Insolvenzantragsgründe** 4 2 ff.
- Insolvenzantragspflicht** 4 1 ff., 46 ff.; 8 60 ff., 130 ff., 244; 10 863
- 3-Wochenzeitraum 4 46
 - Aufsichtsrat 8 130
 - Auslandsgesellschaft 8 60, 130
 - Eigenantrag 8 60, 133
 - faktischer Geschäftsleiter 8 60
 - international 10 856 ff.
 - Interpretationsspielraum 4 46
- Insolvenzantragsverfahren** 9 50 ff.
- Insolvenzarbeitsrecht** 10 829 f.
- Insolvenzbeschlagnahme** 10 758 f., 883
- Insolvenzgeld**
- international 10 749, 850 f.
- Insolvenzgeldvorfinanzierung** 10 851
- Insolvenzgericht** 9 43 ff.
- Anordnung von Sicherungsmaßnahmen 11 448
 - Maßnahmen 11 542 ff.
- Insolvenzgründe** 9 47; 10 882
- Insolvenz Kriterium** 5 162
- Insolvenzkulturen** 10 923
- Insolvenzplan** 10 750, 766, 770, 790, 796, 890, 913
- Insolvenzpraxis** 10 684, 906, 917, 923
- Insolvenzprüfung**
- Auftragsdurchführung 4 4 ff.
- Insolvenzrecht**
- anwendbares 10 770 ff.
 - international 10 705 ff., 737 ff., 770 ff.
- Insolvenzreife** 10 58
- Insolvenzspezifische Haftung** 10 373
- Insolvenzstatistik** 1 3 f.
- Insolvenzverfahren**
- Anhörung 9 49, 53
 - Aufhebungsbeschluss 9 86
 - Beendigung 9 82
 - Berichtstermin 9 73 ff.
 - Eigenantrag 9 45
 - Eröffnung 9 67
 - Eröffnungsbeschluss 9 67
 - Eröffnungsgutachten 9 52
 - Eröffnungsverfahren 9 50 ff.
 - ESUG 9 61
 - Forderungsanmeldung 9 76
 - Fremdantrag 9 46
 - Gläubigerausschuss 9 79, 83
 - Gläubigerversammlung 9 80
 - Gläubigervorschlag 9 60
 - Haftungsproblem 9 59
 - Insolvenzantrag 9 41 ff., 62 ff., 66
 - Insolvenzantragsverfahren 9 50 ff.
 - Insolvenzgericht 9 43 ff.
 - Insolvenzgrund 9 47
 - Massearmut 9 87 ff.
 - Massegläubiger 9 89
 - Massegutachten 9 52
 - Massekostendeckung 9 65
 - Masseunzulänglichkeit 9 87 ff.
 - Masseverbindlichkeit 9 58
 - Masseverteilung 9 85
 - Prüfungstermin 9 73 ff., 81
 - Rechtsschutzinteresse 9 48
 - Rechtsstreitigkeit 9 71
 - Sachverständiger 9 51
 - Schlussbericht 9 82
 - Schlussrechnung 9 82
 - Schlusstermin 9 84
 - Schlussverteilung 9 82
 - schwache vorläufige Verwaltung 9 56
 - Sicherungsmaßnahmen 9 54 ff.
 - starke vorläufige Verwaltung 9 57
 - Überblick 9 40 ff.
 - Verfahrenseröffnung 9 69
 - Verfahrenskosten 9 63
 - Verteilungsverzeichnis 9 84
 - Vertragsverhältnis 9 72
 - Verwaltungs- und Verfügungsbefugnis 9 70
 - vorläufiger Gläubigerausschuss 9 61
 - vorläufiger Insolvenzverwalter 9 54 ff.
 - Zuständigkeit 9 43
 - Zwangsvollstreckungsmaßnahmen 9 71
- Insolvenzverschleppung** 5 56, 58; 8 59 ff., 75, 129 ff., 244; 10 872
- Anstifter 8 245 f.
 - Auslandsgesellschaft 8 60
 - faktischer Geschäftsführer 8 245 f.
 - faktischer Geschäftsleiter 8 60
 - Führungslosigkeit 8 129 ff.
 - Gehilfe 8 245 f.
 - Haftung 8 68, 73
 - Insolvenzantragspflicht 8 60 ff., 244
 - Schadensersatzanspruch 8 74 f.
 - strafrechtliche Haftung 8 76
 - zivilrechtliche Haftung 8 64 ff.
- Insolvenzverursachung** 8 77 ff., 136
- Business Judgement Rule 8 79

- Cash-Pool 8 91, 105
- D&O-Versicherung 8 95 f.
- Haftungserleichterung 8 95
- Kompetenzordnung 8 86
- Schadensersatzanspruch 8 92 f.
- Sorgfaltspflicht 8 78 f.
- Weisung 8 87 ff.
- Zahlungen an Gesellschafter 8 97 ff.
- Insolvenzverwalter**
 - Bestellung 10 684
- Instandhaltungskosten** 11 614
- Integrierte Unternehmensplanung** 10 11
- Interdependenzen** 4 181, 183
- Interedil** 10 720
- Interessenausgleich** 10 841
- Interims Manager** 3 86, 90
- Interimsmanagement** 11 177
- Internationale Insolvenz**
 - Arbeitsrecht 10 813 ff.
 - Betriebsübergang 10 813 ff.
 - Personalabbau 10 813 ff.
- Internationale Zuständigkeit** 10 684, 689, 704, 706, 737, 739, 769, 773, 860, 864, 870, 918
- Interne Organisation** 2 226
- Investitionsentscheidung** 2 156

- Jahresabschluss**
 - Informationsbereiche 2 163, 191
- Jahresabschlussanalyse** 2 86, 151, 155
 - klassische 2 156, 159
 - moderne 2 172
- Jahresabschlussprüfung** 10 17
- Job-Enrichment** 4 216

- Kapazitätsreserven** 4 211
- Kapitalerhaltungsgebot** 8 19, 26, 128
 - Ausfallhaftung 8 27
 - Ausnahme davon 8 22 ff.
 - Erstattungsanspruch 8 26 ff.
 - faktischer Geschäftsleiter 8 28
 - Gesellschafterdarlehen 8 25
 - Informations- oder Frühwarnsystem 8 24
 - Strohmänn-Geschäftsleiter 8 28
 - Unterbilanz 8 19
 - Zahlung 8 20 f.
- Kapitalerhöhung** 5 4 ff.; 10 432
 - aus Gesellschaftsmitteln 5 6
 - Barkapital 5 3, 17, 19 f., 22
 - bedingt 5 6
 - gegen Einlagen 5 3 ff.
 - genehmigtes Kapital 5 6
 - ordentlich 5 4 ff.
 - Sachkapital 5 3, 8, 28, 71
- Kapitalfluss** 11 608 ff., 659 ff.
- Kapitalherabsetzung** 5 15, 17 f.; 10 426
 - disquotale 10 429
 - unter Mindestnennbetrag 5 17
 - vereinfachte 5 3, 15, 17 ff., 22, 28
- Kapitalkosten** 11 614, 639
- Kapitalmaßnahmen** 10 412
- Kapitalrücklage** 5 12 f., 15, 70
- Kapitalschnitt** 5 15, 17 f.
- Kapitalverzehrskriterium** 5 157
- Katastrophe**
 - Begriff 2 16
- Kennzahlen** 2 155, 162
 - Auswahl, Gewichtung, Zusammenfassung 2 174
 - bilanzpolitik-neutralisierende 2 172
- Kennzahlenauswahl** 2 163
- Kennzahlenmuster** 2 175
- Kennzahlenvergleich** 2 164
- Kern-Insolvenzrecht** 10 682, 760, 798, 864, 884, 887, 892, 895, 905, 909, 918, 922
- Kernportfolio** 11 611
- KHD** 2 195
- Klassifikationsleistung** 2 177
- Klassischer Managementprozess** 3 56
- Kleinbeteiligungsprivileg** 5 50
- Kleingesellschafter** 5 49
- KMU** 5 132
- Kollisionsrecht** 10 698, 704, 706, 758, 771 ff., 819
- Kommunikation** 10 688, 892, 908
- Komplexität** 4 181
 - Beherrschung 4 184 f., 196, 198 ff.
 - Bereiche 4 186, 188 f.
 - endogene 4 185
 - exogene 4 185, 191
 - Interdependenzen 4 188
 - Kosten 4 202
 - Kundenportfolio 4 186
 - Management 4 181, 190, 198
 - organisationale 4 186, 189, 238
 - Produkt 4 186, 231, 233
 - prozessuale 4 186, 238
 - Reduktion 4 198, 200 ff., 215, 235 f., 238 f.
 - Sortiment 4 186, 227 f., 230
 - strategische 4 186, 203, 208
 - strukturelle 4 186, 208, 211, 238
 - Treiber 4 185 f., 189, 192, 203, 214
 - Wahrnehmung 4 194, 196
- Komplexitätskosten** 4 202
- Komplexitätstreiber** 4 193
- Konflikt**
 - Begriff 2 14
- Kontextfaktoren** 2 159
- Kontrollphase** 11 595 ff., 649 ff.
- Kontrollstichprobe** 2 177
- Konzepterstellungsphase** 3 96
- Konzeptphase** 3 96

Konzern 10 679

- Abfindungsansprüche außenstehender Aktionäre **10** 583
- Anfechtungsrecht **10** 525
- Arbeitnehmersanierungsbeiträge **10** 554 ff.
- Arbeitsrecht **10** 529
- arbeitsrechtliche Aspekte der Konzernsanierung **10** 539
- Begriff **10** 538
- Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag **10** 583
- Betrieb, Begriff **10** 532
- Betriebsverfassungsrecht **10** 540
- Cash-Pool **10** 523, 574
- COMI **10** 600
- Dominoeffekt **10** 580
- Durchsetzbarkeit von Sanierungsansätzen **10** 563
- Eigenkapitalersatzrecht **10** 528
- EuInsVO **10** 598
- faktischer Konzern **10** 511, 515
- Fälligkeit von Verbindlichkeiten **10** 522
- Finanzierungsstruktur **10** 567
- Finanzplan **10** 523
- Finanzstatus **10** 522
- finanzwirtschaftliche Besonderheiten **10** 567
- funktional integriert **10** 734, 740
- Gesamtbetriebsrat **10** 541 ff.
- grenzüberschreitende Sachverhalte **10** 597 ff., 608
- Haftungsverbund **10** 530
- Individualarbeitsrecht **10** 559
- Insolvenz aller Gruppenmitglieder **10** 579 ff.
- Insolvenzgründe **10** 519
- Insolvenzmasse **10** 582
- Insolvenzverfahrenskoordination **10** 594
- Insolvenzverwalterbestellung **10** 589
- Insolvenzverwalterbestellung und EuInsVO **10** 603
- Insolvenzverwalterkooperation **10** 593
- Kommunikation **10** 563
- Konzernbetriebsrat **10** 550
- konzerneinheitlicher Tarifvertrag **10** 557
- Kooperation nach EuInsVO **10** 604
- Kündigungsschutzgesetz **10** 561
- leistungswirtschaftliche Besonderheiten **10** 564
- Leitungsmacht **10** 512, 584
- Massebildung nach EuInsVO **10** 599
- Mischkonzern **10** 556
- nahestehende Personen **10** 526
- Planverfahren **10** 595 ff.
- Planverfahren nach EuInsVO **10** 606
- qualifiziert faktischer **10** 585
- Sitzverlegung **10** 588
- Sonderinsolvenzverwalter **10** 591
- Sprecherausschuss **10** 552

- Tarifsozialplan **10** 558
- Tarifvertrag **10** 554 ff.
- tatsächliche Bedeutung **10** 510
- Überschuldungsstatus **10** 520
- unternehmensbezogener Verbandstarifvertrag **10** 556
- Verlustausgleichsverpflichtung **10** 583
- Verlustübernahmepflichten **10** 524
- Vertragskonzern **10** 511, 514
- Weiterbeschäftigungsmöglichkeit **10** 562
- Zahlungsunfähigkeit **10** 522
- Zahlungsunwilligkeit **10** 523
- zuständiges Gericht **10** 600
- zuständiges Gericht für Verfahrenseröffnung **10** 586

Konzerninsolvenz 10 677 ff., 702, 734, 891

Konzerninsolvenzmasse 10 582

Konzerninsolvenzrecht 10 579, 683

Konzernklausel 10 425

Konzernsanierung

- Ausgleichsansprüche **10** 516

Konzernversetzungsklausel 10 561

Konzernzusammenhalt 10 690, 856, 908, 919

Kooperativer Führungsstil 3 82

Koordinierte Verwalterbestellung 10 684, 686 ff.

Kosten

- remanente **4** 230

Kostenreporting 11 615

Kreditgeber

- Beteiligungspflicht an Sanierung **8** 254
- faktischer Geschäftsführer **8** 245 f.
- Haftung **8** 242 ff.
- Insolvenzanfechtung **8** 273 f.
- Insolvenzantragspflicht **8** 244
- Risikofrüherkennung **8** 219
- Rücksichtnahmepflichten **8** 232 ff.
- Sanierungsgutachten **8** 267
- Sanierungskonzept **8** 250 ff.
- Sanierungskredit **8** 247 ff., 256 ff.
- Sanierungsphase **8** 247 ff.
- Schuldnerknebelung **8** 238
- Stillhalten **8** 235 ff.
- Strafbarkeit **8** 269
- Überbrückungskredit **8** 248 ff., 268
- Überwachungspflicht der Sanierung **8** 255
- Vor-Sanierungsphase **8** 229 ff.

Kreditgewährung 8 240 ff.

- sittenwidrige Schädigung **8** 240

Kredithürde 1 20

Kreditinstitut 5 56 ff.

- Begriff *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Einheitsverfahren **11** 562; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Eröffnung Insolvenzverfahren **11** 561; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Eröffnungsverfahren **11** 533; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*

- Eröffnungsverfahren, Verfahrensrecht *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- EuInsVO *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Europäisierung des Sanierungs- und Insolvenzrechts **11** 392; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Fortführungspflicht **11** 553; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzplan **11** 533; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzverfahren *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzverfahrensgrundsätze **11** 565; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzverfahrensrecht **11** 566; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Liquidationsverfahren *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Rahmenbedingungen der Sanierung *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Sanierungsaussichten **11** 556; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Sanierungsmaßnahmen **11** 569; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- vorläufiger Insolvenzverwalter **11** 550 ff.; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Zuständigkeit des Insolvenzgerichts **11** 537; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Kreditkündigung** **8** 230, 256 ff.
 - außerordentliche Kündigung **8** 258 f.
 - ordentliche Kündigung **8** 257
 - sittenwidrige Schädigung **8** 233
- Kreditlinie** **5** 44, 55 ff.
- Kreditrückzahlung** **8** 261, 273
- Kreditsicherheiten** **8** 279 ff.
 - Insolvenzanfechtung **8** 279 ff.
- KredReorgG** **11** 378, 549
 - Befugnisse des OLG **11** 477 f.
 - Befugnisse des Sanierungsberaters **11** 472 ff.
 - Durchführung Reorganisationsverfahren **11** 483 ff.
 - Einleitung des Sanierungsverfahrens **11** 465 ff.
 - Einleitung Reorganisationsverfahren **11** 481 ff.
 - Maßnahmenkatalog **11** 478
 - Reorganisationsplan **11** 484 ff.
 - Sanierungsberater **11** 466 ff.
 - Sanierungsplan **11** 466 ff.
- Krise** **3** 6
 - Begriff **2** 12
- Krisenauslöser** **3** 19
- Krisenbewältigung** **3** 17
- Krisenerkennung**
 - prospektiv **2** 51
 - retrospektiv **2** 52
- Krisenfrüherkennung** **2** 82
 - Beobachtungsbereiche **2** 120
 - Bottom-up-Ansatz **2** 8, 85, 149
 - indikatororientiert **2** 115
 - Top-down-Ansatz **2** 9, 86, 150
- Krisenfrüherkennungssysteme**
 - Anforderungen **2** 102
 - operative Ansätze **2** 109
 - strategische Ansätze **2** 134
- Krisenmanagement** **3** 15
- Krisenprozess** **3** 28
 - erfolgs- und finanzwirtschaftliche Perspektive **2** 41
 - finanz- und erfolgswirtschaftliche Perspektive **2** 32
 - integrierte Betrachtung **2** 35
 - objektive Sichtweise **2** 38
 - subjektive Sichtweise **2** 38
 - Wahrnehmungsperspektive **2** 25, 40
- Krisensituation**
 - Auftragsübernahme **4** 5 ff.
- Krisenstadium** **3** 48; **4** 64 ff.
 - Feststellung **10** 38
- Krisensymptom** **3** 18
- Krisenursachen** **2** 59, 76; **3** 18, 22; **10** 38
 - externe **2** 56
 - interne **2** 56
 - Kategorien **2** 61
- Krisenursachenforschung** **3** 19
 - Kritik **2** 76
 - qualitativ **2** 55
 - quantitativ **2** 55
- Krisenverlauf** **2** 236
- Krisenvermeidung** **3** 16
- Krisenvorsorgepflichten** **8** 7; *siehe auch Risikomanagementpflichten*
- Kundendeckungsbeitragsrechnung** **4** 224 f.
- Kundenportfolio** **4** 222, 225, 238
- Kündigung**
 - international **10** 839 ff.
- Kündigungsschutzprozess** **10** 841
- Künstliche Neuronale Netzanalyse** **2** 174, 184, 265
- KWG**
 - Insolvenzgründe **11** 523
- Laufende Verträge** **10** 905
- Lead Agent Auftrag** **11** 628
- Leasing** **5** 107 ff.
 - Financial **5** 109
 - Operating **5** 108
 - Spezial **5** 110
- Lebenszyklus** **11** 646
- Leerstandsquote** **11** 600
- Leitbild** **4** 236, 238
- Leitungsfunktion** **2** 239

- Lenkungsfunktion** 3 57
Lernstichprobe 2 177
Leveraged-Buy-Out 7 9 ff.
 – Leverage-Effekt 7 10
Lex causae 10 813
Lex concursus 10 609
Lex rei sitae 10 704, 773 ff.; 11 538, 566, 568
Lex loci laboris 10 821
Lex rei sitae 10 785
Lieferanten 4 14
Linienorganisation 4 196
Liquidation 7 73 ff.
 – Auflösungsbeschluss 7 75
 – Auseinandersetzung 7 77
 – betriebliche Versorgungsverpflichtungen 7 100 ff.
 – Gläubigeraufforderung 7 78
 – Haftungsrisiken 7 91
 – Insolvenzantragsgründe 7 84
 – Kontrolle 7 93
 – Konzern 7 90
 – Liquidator 7 76 f., 94
 – Sozialplan 7 98
 – Sperrjahr 7 79
 – Vertragserfüllung 7 97, 99 f.
 – Wahlfreiheit 7 84
Liquidationsverfahren 10 890
 – international 10 886 ff.
Liquidationsversicherung 10 855
Liquidator 7 76 f.
Liquidität 2 235; 4 10
 – Anlagenbau 4 22
 – Ausgaben 4 25
 – Finanzgläubiger 4 17
 – Gesellschafter 4 13
 – Gläubiger 4 14
 – Inkasso 4 20
 – Kunden 4 19
 – kurzfristige Generierung 4 12 ff.
 – Leasingfinanzierung 4 25
 – Materialeinkauf 4 23
 – nicht betriebsnotwendiges Vermögen 4 26
 – öffentliche Hand 4 17
 – Projektgeschäft 4 22
 – Sale-and-Lease-Back 4 28
 – Schlüsselkunden 4 21
 – Sonderzahlung 4 25
 – Stundungen 4 18
 – Zahlungsfristen 4 21
 – Zahlungspläne 4 18
Liquiditätsentwicklung 4 43
Liquiditätskrise 3 25, 28, 61, 66; 4 66; 10 56, 77
Liquiditätsplanung 4 7, 51
 – Erstellung 4 42 ff.
 – Prüfung 4 36 ff.
Liquiditätsszenario 4 60 ff.
- Liquiditätswirkung** 3 103
Logistische Regression 2 174, 265
Logistische Regressionsanalyse 2 180
- M+A** 4 206
Make-or-buy 4 211
Management 3 50
 – Einschätzung 4 99 ff.
Management Buy Out (MBO) 4 212
Management-Begriff 3 52
Managementbestand 11 611
Managementfunktion 3 53
Managementkreis 3 54
Managementprozess 3 53
Mantelkauf 5 10; 10 419
Markenaufbau 11 634
Massearmut 9 87 ff.
Massebeitrag 10 804
Massegläubiger 9 89
Massegutachten 9 52
Massekostendeckung 9 65
Masseunzulänglichkeit 9 87 ff.
Masseverbindlichkeit 9 58
Masseverteilung 9 85
Maßnahmen-Management 3 91, 100
Maßnahmeneffekt 10 106
Maßnahmenplanung 3 97
Maßnahmenumsetzung 3 101
MG Rover Belux 10 910
MG Rover Group 10 910
Mieterakquisition 11 631
Mietermix 11 586, 661, 670
Mietrendite 11 600
Mietzahlungen
 – Stundung 4 15
Milestones
 – Festlegung 6 9 ff.
Mind-of-Management-Theorie 10 729 f.
Mindestbeteiligung 10 437
Mittelstandsanleihen 5 85
MoMiG 8 174 ff., 228; 10 520
 – intertemporäre Geltung 8 177
Monitoring 2 137
Moody's KMV RiskCalc 2 206, 265
Moratorium 11 441, 444, 454, 526, 548, 553
 – Rechtswirkungen 11 511
Multivariate Diskriminanzanalyse 2 174, 176, 265
Mustererkennung 2 157, 184
- N-Wert** 2 186
Nachprüfungsverbot 10 742 f., 768, 868
Nachschusspflichten 5 34; 8 161
Nachteilsausgleich 10 832 f.
Nebenkosten 11 646 ff., 662, 669

- Negativmerkmale** 2 221, 269
Nettogeschossfläche 11 601
Neutralisationsprinzip 2 167, 219
Neutralitätsprinzip 2 104, 129, 138
Nicht betriebsnotwendige Aktiva 5 103 ff.
Niederlassung 10 801, 879 ff.
Niederlassungsfreiheit 10 736 ff.
Nortel 10 693, 695, 814 f., 828, 889, 903, 910, 915
Novation 5 44, 66 ff.
NPL-Portfolio
– Einzelrechtsnachfolge 7 67
– Forderungsdurchsetzung 7 69
– Gesamtrechtsnachfolge 7 67
– Veräußerung 7 63 ff.
Nutzungsüberlassung 8 201 f., 204
- Objektivierungsprinzip** 2 166, 218
Objektivitätsprinzip 2 103, 128, 138
Operatives Geschäft 2 225
Opportunistic 11 591
Optimaler Führungsstil 3 83
Ordre public 10 741, 766, 769, 865
Organisation
– prozessorientierte 4 196
Organschaft 10 416, 485
Örtliche Zuständigkeit 10 689
Outsourcing 4 217
- Parmalat** 10 720
Partei kraft Amtes 10 756
Partikularverfahren 10 866, 874 ff.
Patronatserklärung 10 481
Pensions-Sicherungs-Verein 7 100; 10 853
Pensionsverpflichtungen 7 17
Performance 11 594 ff., 650 ff., 656, 671
Performance-Entwicklung 11 649
Performance-Measurement-System 4 198
Periodenabgrenzung 2 227
Personale Kompetenz 3 77
Personaleinsatzplan 11 156
Personalressourcen 4 216
Persönlichkeitsprofil 3 79
Philipp Holzmann 2 194
PIN II 10 725 ff.
PIN II-Entscheidung 10 736
Pittler 2 195
Planbilanzen 4 51
Planüberwachung 10 113
Planung
– strategische 4 197
Planungsphase 11 595, 599 ff., 654
Planungsrechnung 4 7, 54
Portfolio Monitoring 11 651
Portfoliobereinigung 4 201, 205, 207, 226
- Portfoliosanierung** 11 587, 591, 594 f., 599, 609, 620, 637, 643, 658
Portfoliostrategie 11 595, 608, 614, 633, 639, 652
Praxis-Schwerpunkt 1 56
Pre-packaged-plan 11 548
Private Creditor Test 5 126
Probability of Default 2 155
Problem- und Verlustbereiche 10 104
Problemlösungsorientierung 3 89
Produkt- und Absatzkrise 10 52
– Überwindung 10 79
Projektentwicklung 11 593, 620 ff., 644
Prolongation 5 213
Property Manager 11 602, 606, 617, 642
Prozesskostenrechnung 4 197
Prüfungsstandard 4 1
Prüfungstermin 9 73 ff., 81
- Qualifizierte Führungskräfte** 11 168
Qualitative Umsetzung 3 103
Quality-Function-Deployment 4 232
- Rangadaption** 10 910
Rangordnung 10 788, 831, 837, 845, 854, 895, 903 f.
Rangrücktritt 5 38 ff., 44, 48, 78 ff.; 10 466
– einfach 5 79, 84
– qualifiziert 5 79, 84
Ratingskala 2 214
Rechnungslegung 10 812
Rechtliches Gehör 10 915
Rechtsbehelf 10 714, 742, 904, 909
Rechtsschutzinteresse 9 48
Rechtsstreitigkeit 9 71
Rechtsträger 10 679, 702
Rechtswahl 10 820
Regionalförderung 5 131
Registerpublizität 10 717
Rendite-Risiko-Struktur 11 586
Rentabilität 2 198
Reorganisationsberater 11 493
Reorganisationsplan
– gerichtliche Prüfung 11 506
– gestaltender Teil 11 488
– Planbestätigung 11 508
Reorganisationsverfahren
– Aufhebung 11 509
– KredReorgG 11 462 ff.
Reputationsschäden 4 5
Restrukturierung 3 14
Restrukturierungsbedarf 3 26
Restrukturierungserleichterungen 10 824 ff.
Restrukturierungsfonds für Kreditinstitute 11 378
Restrukturierungsgesetz 11 378

- Restrukturierungsgutachten** 3 47
Rettungs- und Umstrukturierungsleitlinien 5 143
Rettungsbeihilfen 5 175
Richtlinie 2001/24/EG 11 381, 534, 537, 561, 565, 567
Richtlinie 2002/47/EG 11 544
Risiko 2 88
Risikobewältigungssystem 2 100
Risikoentwicklung 11 649
Risikofrüherkennung 8 7, 12, 219
– Bottom-up-Ansätze 2 108
– Covenants 8 220
Risikofrühwarnsystem 2 100
Risikomanagement 2 93; 8 79, 124 ff.
– betriebswirtschaftliche Notwendigkeit 2 96
– Definition (DRS 5.9) 2 98
– international 10 867 ff.
– rechtliche Grundlagen 2 95
– Risikoaggregation 2 99
– Risikoanalyse 2 99
– Risikobewertung 2 99
– Risikodokumentation 2 99
– Risikoidentifikation 2 99
– Risikokommunikation 2 99
– Risikosteuerung 2 99
– Ziele 2 93
Risikomanagementpflichten 8 7, 9 f., 90
– Anzeigepflicht 8 7, 15
– Cash-Pool 8 13
– Delegation 8 8
– Dokumentation 8 14
– Einberufungspflicht 8 15
– Haftung 8 90
– Risikofrüherkennung 8 7, 12
– Risikoüberwachung 8 7, 13
– Vorstand 8 9
Risikomanagementsystem 2 83
– zentrale Elemente 2 100
Risikostrategie 11 591 f.
Risikoüberwachung 8 7, 13, 209
– Cash-Pool 8 13
Risikoüberwachungssystem 2 100
ROCE 10 84
Rom I-VO 10 818 ff.
Römisches Schuldrechtsübereinkommen 10 818
Rotationsplan 11 151
Rückforderung von Beihilfen 5 139
Rückgriffsanspruch 10 478
Rückschlagsperre 10 795
Rückzahlungssperre 5 48
- Sachnorm** 10 761 ff., 771, 783, 884
Sachnormtheorie 10 799 ff.
Sachnormverweisung 10 773
Sachverständiger 9 51
- Safe Harbour Prämien** 5 138
Safe-Harbour-Prämie 5 200
Sale and Lease Back 5 103, 107 ff.
Sanierung 3 1, 11; 8 44, 113, 254
– Beteiligungspflicht 8 160 f., 163 f., 254
– Gesellschafter 8 160 f., 163 f.
– Nachschusspflichten 8 161, 163 f.
– Sanierungsgutachten 8 267
– Shopping Center-Portfolio 11 659 ff.
– Überwachungspflicht 8 255
– Vorgehensweise 11 99 ff.
– weltweit 10 693 ff.
Sanierungs-COMI 10 726, 732, 736
Sanierungs-Richtlinie 11 381
– Anwendungsbereich 11 385
– Einheitsinsolvenzverfahren 11 403
– Liquidationsverfahren 11 402
– ordre-public-Vorbehalt 11 403
– ratio legis 11 394
– Sanierungsmaßnahmen 11 396, 398 f.
– Umsetzung 11 383
Sanierungsbedarf 1 23
Sanierungsberater 8 54
– Auskunftsvertrag 8 301
– Befugnisse nach KredReorgG 11 472 ff.
– Dritthaftung 8 301
– Honorarzahlung 8 316 ff.
Sanierungserfolg 3 29, 39
Sanierungserleichterungen *siehe Sanierungsinstrumente*
Sanierungsfähigkeit 3 30 f., 39, 44; 10 11, 75, 121
Sanierungsfeindlich 10 348
Sanierungsgesellschafter 5 49
Sanierungsgutachten 8 267
Sanierungsinstrumente 10 698, 754, 777, 780, 784, 816, 824 ff., 839, 846, 851, 900, 907, 920 f.
Sanierungsklausel 10 424
Sanierungskonzept 3 32, 37, 71; 8 164, 250 ff.; 10 9 ff.
– Adaption 6 30 ff.
– Analyse der Unternehmenslage 10 32
– Ausgangspunkt 10 21
– Basisinformation 10 29
– Beispiel 10 85
– Bestandsaufnahme 10 28
– Kernbestandteile 10 11
– Klarheit 10 25
– Kommunikation 6 9 ff.
– Leitbild des sanierten Unternehmens 10 67
– Markt- und Wettbewerbsverhältnisse 10 33
– Nachvollziehbarkeit 10 25
– Reflektion 6 30 ff.
– Review 6 31
– Richtigkeit 10 27
– Übersichtlichkeit 10 25
– Überwachungspflicht 8 255
– Vertrauenswürdigkeit 10 27

- vollständige Datenerfassung **10** 22
- wirtschaftliche Lage des Unternehmens **10** 35
- zweistufiges **10** 73
- Sanierungskredit** **8** 247 ff., 256 ff.
- außerordentliche Kündigung **8** 258 f.
- Haftung **8** 264 ff.
- Kreditkündigung **8** 256 ff.
- Kreditsicherheiten **8** 279 ff.
- ordentliche Kündigung **8** 257
- Sanierungsgutachten **8** 267
- sittenwidrige Schädigung **8** 264 ff.
- Strafbarkeit **8** 269
- Überbrückungskredit **8** 248 ff.
- Sanierungsmaßnahmen** **3** 71 f., 92
- Definition in Sanierungs-RL **11** 396
- Sanierungsphase** **8** 247 ff.
- Kreditkündigung **8** 256 ff.
- sittenwidrige Schädigung **8** 264 ff.
- Sanierungsplan** **3** 61
- integrierte Planung **10** 99
- Sanierungsprivileg** **5** 10, 49 f.; **7** 61
- Sanierungsprozess** **3** 96, 99
- Berichtswesen **6** 15 ff.
- Implementierung **6** 1 ff.
- Monitoring **6** 27
- Überwachung **6** 1 ff.
- Sanierungsspielraum** **10** 10
- Sanierungsteam** **6** 3 ff.
- Sanierungsverfahren**
- KredReorgG **11** 462 ff.
- Sanierungszuschuss** **5** 12 ff., 72
- Satzungssitz** **10** 681, 721, 725, 732, 740, 860
- Scanning** **2** 137
- Scheinsanierung** **8** 229
- Schlussbericht** **9** 82
- Schlüsselmitarbeiter** **3** 64, 82
- Schlussrechnung** **9** 82
- Schlussstermin** **9** 84
- Schlussverteilung** **9** 82
- Schuldnerknebelung** **8** 238
- Schuldverschreibungen** **5** 85, 87
- Schuldverschreibungsgesetz** **5** 85
- Schutzschirmverfahren** **10** 748
- Schwache Signale**
- Konzept **2** 135
- Schwache vorläufige Verwaltung** **9** 56
- Schwachstelle**
- Begriff **2** 15
- Sekundärantrag** **10** 800 ff.
- Sekundäreröffnung**
- Prävention **10** 908 ff.
- Schadensminderung **10** 908 ff.
- Sekundärinsolvenzverfahren**
- Sanierungshindernis **10** 873 ff.
- Voraussetzungen **10** 877 ff.
- Wirkungen **10** 877 ff.
- Sekundärverfahren** **10** 685, 704, 706, 709, 782, 798, 800 ff., 815, 866, 881, 883, 889, 896, 903
- Selbstanzeige** **10** 363, 369
- Share Deal** **7** 12 ff.; **10** 691
- Aufwendungen **7** 26
- change-of-control-Klausel **7** 16
- Grunderwerbsteuer **7** 27
- Rechtsmangel **7** 35
- Sachmangel **7** 34
- Steuerverbindlichkeiten **7** 19 ff.
- Veräußerungsgewinn **7** 24
- Verbindlichkeiten **7** 17
- Verlustvortrag **7** 25
- Sicherungsgut** **10** 789
- Sicherungsmaßnahmen** **9** 54 ff.; **10** 751
- Sicherungsübereignung** **10** 789
- Sitzvermutung** **10** 731
- Soll-Ist-Vergleich** **2** 164
- Sollprozess** **4** 220
- Sonderanknüpfung** **10** 685, 706, 761 ff., 783, 884
- Sonderbetriebsvermögen** **10** 455
- Sonderkollisionsnorm** **10** 771
- Sonderkündigungsrecht** **10** 787
- Sortimentsbereinigung** **4** 211, 228
- Sozialauswahl** **10** 841
- Sozialer Besitzstand** **10** 826
- Sozialplan** **10** 835, 846
- Sozialplanvolumen** **10** 834, 838
- Sperrjahr** **7** 79
- Sperrwirkung** **10** 794
- St. Galler Management-Modell** **3** 51, 57
- Stabilisierungsmaßnahmen** **4** 1 ff.
- Stakeholder** **10** 44
- Stakeholderkrise** **10** 44
- Überwindung **10** 81
- Stalking Horse** **10** 693 f.
- Stand-alone** **10** 690
- Starke vorläufige Verwaltung** **9** 57
- Statistiken** **1** 3 f.
- Statistische Daten** **1** 3 f.
- Steuerabführungspflicht** **10** 389
- Steuerforderung** **5** 62
- Steuerliche Haftung** **10** 372
- Steuerungsphase** **11** 595, 614 ff., 655
- Steuerungssystem** **4** 186, 197 f., 203
- Stille Beteiligung** **5** 37 ff.; **10** 441
- atypisch **5** 3, 37 ff.
- typisch **5** 3, 37 ff.
- Stille Reserven** **4** 61
- Stillhalten** **8** 235 ff.
- Auffüllen von Globalsicherheiten **8** 237
- Schuldnerknebelung **8** 238
- sittenwidrige Schädigung **8** 235, 237 f.
- Störung**
- Begriff **2** 15
- Strategiekrise** **3** 25, 28; **10** 49

- Strategische Entscheidungen**
 – Merkmale 2 134
Strategische Krisenfrüherkennung
 – Probleme und Grenzen 2 138
Strategische Neuausrichtung 10 80
Strategisches Radar 2 135
Strategisches Restrukturierungskonzept 3 35
Strohmann-Geschäftsleiter 8 28
Stromgrößen 2 155
Stundung 5 44, 60 ff., 76, 213; 10 780
 – Lohnsteuer 5 64
 – Umsatzsteuer 5 64
Subsidiaritätsprinzip 10 763
Substantive consolidation 10 680, 891
Supplemental orders 10 910
Systemtheorie 4 183
Systemwettbewerb 10 749
 – international 10 905 ff.
- Target-Costing** 4 232
Tatbestandswirkung 10 753 ff., 786, 806, 830, 836, 843, 850, 853, 855, 900, 907, 920 f.
Tätigkeits-RL 2000/12/EG 11 385
Team 10 923
Teilwertabschreibung 10 451
Territorialverfahren 10 874
Top-down-Ansatz 2 229, 264
Top-down-Perspektive 11 594
Total Cost of Ownership 4 232
Total Return 11 650
Trainingsstichprobe 2 188
Transfer of Undertakings (Protection of Employment) Regulations 2006 (TUPE) 10 848
Transfergesellschaft *siehe BQG*
Traub 2 195
Trennwert 2 177
Treuhand 7 70 ff.
 – Sanierungstreuhand 7 70
 – Sicherungsfall 7 71
 – Treuhandabrede 7 71
 – Verkaufstreuhand 7 70
Turnaround 3 1, 12; 4 202, 204 ff.
Two Stage Contingency-Modell 3 33
Two Stage Model of Turnaround 3 34
- Überbrückungskredit** 5 58; 8 248 ff.
 – Haftung 8 268
 – sittenwidrige Schädigung 8 268
Übernahmeerklärung 5 7
Überschuldung 2 34, 44, 234; 4 49 ff.; 5 1, 10, 101, 164
Überschuldungsprüfung 4 56 ff.
Überschuldungsstatus 4 58
Übertragende Sanierung 5 141; 10 759, 789, 797, 835, 848, 889, 913
- Überwachungspflicht** 8 255
Überwachungssystem 2 95
UiS 5 154
Umsatzsteuer 10 380
Umschuldung 5 206
Umsetzungsphase 3 96
Umstrukturierungsbeihilfen 5 184
Umstrukturierungsplan 5 185
Umwandlung 10 491
UNCITRAL
 – Konzerninsolvenzrecht 10 608
Unsicherheit 2 90; 4 184
 – Kategorien 2 91
Unterbilanz 8 19
Unterkapitalisierung 8 156 ff.
 – Aschenputtel-Gesellschaft 8 156
 – Existenzvernichtung 8 159
 – GAMMA-Fall 8 158
Unternehmen in Schwierigkeiten 5 155
Unternehmen in Schwierigkeiten (VIS) 5 149
Unternehmensanalyse 4 66, 68 ff.
 – Inhalt 4 69
 – interne 4 77 ff.
 – interne Informationen 4 78
 – Kostenreduzierung 4 87 ff.
 – Kundenstrategien 4 80
 – Nettoumlaufvermögen 4 92 ff.
 – nichtproduktive Bereiche 4 90
 – Organisationsstruktur 4 98
 – Produktion 4 81 ff.
 – Produktstrategien 4 80
 – Ziele 4 68
Unternehmensbegriff 10 537
Unternehmensdaten
 – Qualität 10 100
Unternehmensformen
 – Statistiken 1 56 f.
Unternehmensfortführung 10 61
Unternehmensgruppe
 – Internationalität 1 32 f., 63
Unternehmensinsolvenz
 – Statistiken 1 4, 13
Unternehmenskrise 2 46; 3 7 f.
 – akute, beherrschbare 2 28, 40
 – akute, nicht (mehr) beherrschbare 2 29, 40
 – Auslöser 2 48
 – Auswirkungen 2 232
 – Auswirkungen auf Unternehmenskultur 2 246
 – Bedeutung des Risikomanagements 2 96
 – Erfolgskrise 2 34
 – Finanz- und Illiquiditätskrise 2 44
 – konstruktive Auswirkungen 2 252
 – latente 2 27, 40
 – Liquiditätskrise 2 34
 – manifeste 2 40
 – Merkmale 2 17

- operative 2 43
- potenzielle 2 26, 40
- Prozess 2 18, 260
- Prozessmodelle 2 22
- self-fulfilling prophecy 2 257
- stadiengerechte Bewältigung 10 72
- strategische 2 42
- strategische Krise 2 34
- Symptome 2 54, 77
- Ursachen 2 48, 54
- Unternehmenskultur** 2 240, 268
 - Ausprägungen 2 241
 - Bedeutung für Krisenfrüherkennung 2 244
 - Funktionen 2 242
- Unternehmensplanung**
 - integrierte 4 51 ff.
 - Prüfung 4 110 ff.
- Unternehmenssanierung**
 - Analyse des zu sanierenden Unternehmens 4 64 ff.
 - Zukunft 1 65
- Unternehmenssteuerung** 4 186
- Unternehmensstrategie**
 - Abschwung-induzierte Restrukturierung 4 291
 - Adaptionsfähigkeit 4 270
 - Ambition 4 262
 - Ambition Driven Strategy 4 243
 - ambitionsgetriebene 4 246
 - attraktivste Strategie 4 264
 - Ausgangspunkt 4 244
 - Ausgangssituationen 4 279
 - Backward Reduction 4 266
 - Erneuerung 4 240, 304
 - Erweiterung 4 302
 - Humankapital 4 293
 - Ideal Company Profiling 4 259
 - ideale Unternehmensprofile 4 259
 - Innovations- und Wachstumsbemühung 4 310
 - Innovationsbemühungen 4 281
 - Innovationsfähigkeit 4 323
 - Innovationsführer 4 328
 - Innovationskultur 4 281, 323
 - Innovationsnetzwerk 4 325
 - Innovationsprozess 4 298, 324
 - Innovationsressourcen 4 326
 - Innovationsrestrukturierung 4 277, 307
 - Intensivierung 4 301
 - Kostensenkung 4 290
 - Momentum 4 250
 - Nash Equilibrium 4 266
 - Neuausrichtung 4 249
 - Orakel-Workshop 4 255
 - Plan 4 269
 - Portfolio-Bereinigung 4 294
 - Portfolio-Neuausrichtung 4 294
 - Produktkosten 4 295
 - Staffing 4 318
 - Star Trek Exercise 4 254
 - Strategieentwicklung 4 243
 - strategische Überwachung 4 272
 - strategischer Kernbereich 4 328
 - Technologieführerschaft 4 283
 - Überprüfung 4 240
 - Umsetzung 4 269, 272
 - Unternehmenskultur 4 318
 - War gaming 4 266
 - zielorientierte Strategieentwicklung 4 277
 - zielorientierter Restrukturierungsansatz 4 249
 - Zukunftsszenarien 4 257
 - Zukunftsvision 4 253
- Unternehmensumfeld** 2 224
 - Analyse 4 71 ff.
- Unternehmensziele** 2 11, 233
- Unzureichende Eigenmittel**
 - erlaubte Maßnahmen 11 409, 411, 413
 - Tatbestand 11 409, 411, 413
- Upstream-loans** 10 577
- USA** 10 708
- Value Added** 11 591
- Value break-Berechnungen** 10 790
- Veränderungsanalyse** 11 607
- Verbindlichkeiten**
 - Planungsrechnung 4 7
- Verdeckte Einlage** 5 14, 53, 76 f.
- Vereinheitlichung** 10 703
- Verfahrensbündelung** 10 682, 684 ff., 689, 734, 738, 743, 767, 878, 919, 922
- Verfahrenseröffnung** 9 69
 - Akzeptanz 10 891 ff.
 - Psychologie 10 891 ff.
 - Tatbestandswirkung 10 753 ff.
 - Wettlauf 10 891 ff.
- Verfahrenskonzentration** 10 684 ff.
- Verfahrenskosten** 9 63
- Verfahrensstatut** 10 773 ff., 868
 - Leasingverhältnis 10 784 ff.
 - Mietverhältnis 10 784 ff.
 - Pachtverhältnis 10 784 ff.
- Verfrühtungsschaden** 10 787 f., 839, 844
- Verfügungsbefugnis** 10 747, 758, 769
- Verfügungsverbot** 10 364
- Verhältnismäßigkeitsgrundsatz** 10 763
- Verkehrsfähigkeit** 10 691, 842, 849
- Verkehrswert** 11 600, 650
- Verlustrückstellungen** 5 4
- Verlustverrechnungsbeschränkung** 5 10
- Verlustvortrag** 10 409
- Vermögenslage**
 - Analyse 4 103 ff.
- Verschmelzung** 10 500

- Verschuldung** 2 198
Verteilungsverzeichnis 9 84
Vertragsverhältnis 9 72
Vertrauen 3 69
Vertrauensschutz
 – Arbeitnehmer 10 824 ff.
Vertreter 10 756
Vertretertheorie 10 786, 812
Verwalterkonten 10 912
Verwaltungs- und Verfügungsbefugnis 9 70
Verwaltungsakt 5 210
Verwaltungssitz 10 681, 732, 739
 – Verlegung 11 538
Verwertungsbefugnis 10 798, 804, 806
Verwertungserlös 4 206, 213
Verwertungsvereinbarung 10 808
Vor-Sanierungsphase 8 229 ff., 244
 – Insolvenzanfechtung 8 273 f.
 – Kreditgewährung 8 240 ff.
 – Kreditkündigung 8 230 ff.
 – Scheinsanierung 8 229
 – Stillhalten 8 235 ff.
 – Strafbarkeit 8 244
Vorläufiger Gläubigerausschuss 9 61
Vorläufiger Insolvenzverwalter 9 54 ff.; 10 747
Vorläufiger Verwalter 10 361
Vorläufiges Insolvenzverfahren 10 749, 869
Vorstand 8 9
 – Anzeigepflicht gem. KWG 11 521
Vorsteuerkorrektur 10 459
Vorübergehende Umstrukturierungshilfen 5 181
- Warenkreditversicherer** 4 14
Wertpapierportfolio 11 586
Wertsteigerungspotenzial 11 593 ff.
- Wettbewerbsverzerrung** 5 140
Wettlauf 10 749, 904 f.
Widerlegliche Vermutung 10 681, 717, 721, 725
Wirkungserstreckung 10 752 f., 764
Wirtschaftlichkeitsprinzip 2 107, 132, 141, 169, 217
- Zahlung** 8 20 f., 35, 37 f., 97 ff.
 – debitorisches Konto 8 40 ff.
 – kreditorisches Konto 8 40 ff.
Zahlungseinstellung
 – Definition 4 31
Zahlungsfähigkeit
 – Prüfung 4 34 ff.
Zahlungsstockung
 – Definition 4 33
Zahlungsunfähigkeit 4 46 ff.; 5 1, 10, 101, 163; 10 76
 – Definition 4 30 ff.
 – Interpretationsspielraum 4 46
Zahlungsunfähigkeits-Richtlinie 10 850
Zahlungsverbot
 – Rechtsfolge 11 458
 – Schadenersatz 11 458
 – Verzugszinsen 11 458
Zeitvergleich 2 164
Zeitweilige Schalterschließung 11 441
Zerschlagung 10 886 f.; 11 585
Zielgruppensegmentierung 11 629
Zielportfolio 11 595, 607 ff., 619, 654 ff.
Zinsschranke 5 52; 10 417
Zuständigkeit 9 43
 – international 10 711 ff.
Zwangsstundung 11 455
Zwangsvollstreckungsmaßnahmen 9 71
Zwerganteilsprivileg 5 50

